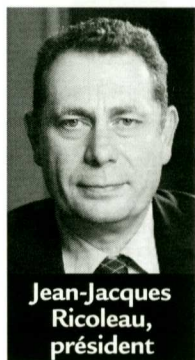


► Sodica, intermédiaire multiservice de proximité



Jean-Jacques Ricoleau, président

Sodica fête ses dix ans, en 2010. Le conseil en M & A, filiale du Crédit Agricole présidée par Jean-Jacques Ricoleau, a su concrétiser les ambitions de la banque verte dans les small et mid-caps. S'appuyant sur le réseau des Caisses régionales, la structure parisienne s'est rapidement ramifiée, ouvrant des antennes à Lille, Nantes, Bordeaux, Lyon et Strasbourg. « Notre force, c'est notre réseau, qui nous permet d'être au plus près des clients. Et en période de crise, il nous sert d'amortisseur », soulignent les directeurs associés Joël Labatut et Bertrand Thimonier, dont l'équipe a mené 21 transactions en 2009. En passant de dix à soixante salariés, l'intermédiaire s'est aussi structuré. En M & A, une branche se charge des cibles valorisées plus de 7 M€ – à l'instar du façonnier pharmaceutique Pharmaster, vendu cette année à Syner-

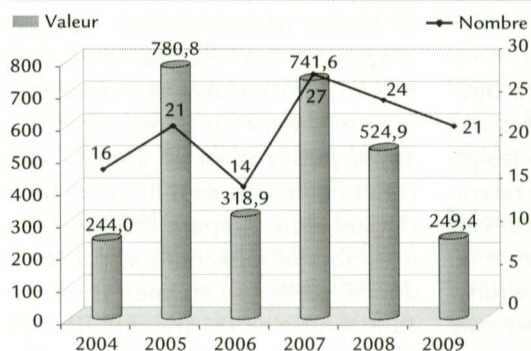
lab, ou du fabricant d'implants dentaires Groupe TBR, récemment doté de 5 M€. Un autre pôle, dénommé Sodica Entreprises, se dédie aux valeurs d'entreprise inférieures. « Cette catégorie se distingue par des financements plus faciles », précise Bertrand Thimonier. De plus, Sodica anime e-RIS, un service en ligne de mise en relation entre cédants et acquéreurs pour des entreprises évaluées entre 1 et 5 M€. A l'autre bout du spectre se trouve Sodica ECM. En 2009, le listing sponsor a coordonné pour 68 M€ d'opérations, dont le P-to-P sur le producteur d'aliments pour animaux Evalis. « Cette activité nous donne la possibilité d'organiser des dual tracks », ajoute Bertrand Thimonier. Récemment, Sodica a aussi réactivé Interactis, qui accompagne des sociétés in bonis ou en difficulté. « Il intéresse particulièrement les Caisses régionales, qui manquent de compétences en ce domaine », indique le secrétaire général, Nicolas Rambaud. La force d'un réseau ne se décrétant pas, Sodica a dû s'employer à la décupler. « En 2007, nous avons

Le deal-flow, qu'alimentent également LCL et la Banque de Gestion Privée Indosuez, devrait générer de 50 à 60 mandats, cette année. « Deux tiers proviennent des réseaux, et huit sur dix sont signés par des cédants, essentiellement des actionnaires familiaux », précise Bertrand Thimonier. Signalons que Sodica, outre son statut de filiale bancaire, ne forme qu'une seule entité avec l'investisseur Idia ; mais dans le conflit d'intérêts, il constate surtout l'intérêt. « Idia faisant du minoritaire en agroalimentaire et nous-mêmes étant généralistes, nous avons dû abandonner un mandat une seule fois, car le fonds était à l'achat. Du reste, nos clients sont informés à tous les stades d'un processus, prévenant ainsi tout conflit éventuel. Quant à nos liens bancaires, ils sont appréciés de nos clients, notamment pour sonder la faisabilité du financement d'une opération », commente Bertrand Thimonier. Enfin, le périmètre de l'intermédiaire se complète depuis 2006 de Sodica Asia, qui aide, entre autres, les clients français à se développer dans la région. A l'avenir, d'autres implantations sont envisagées, dans le sud-est de la France, ainsi qu'à Milan, où Idia est installé depuis 2008. ■

Luc Bontemps

Les transactions menées par Sodica ▼

Source : société



mené un plan d'action auprès des Caisses régionales. Il consistait notamment en la formation des équipes de haut de bilan – au management package ou à l'amendement Charasse, par exemple. Depuis, nous faisons ressortir davantage de dossiers primaires, et nous évitons que des affaires nous échappent », explique Joël Labatut, dont l'équipe a aussi œuvré aux cessions des coopératives Nutréa et Primex, en 2010.

Quinze experts du M & A

Après l'Idi et le ministère de l'Agriculture, le président **Jean-Jacques Ricoleau** (50 ans, Inag, Essec) intègre en 1990 le pôle « cap-dév » du Crédit Agricole (CA). Les directeurs associés **Bertrand Thimonier** (42 ans, IAE-Paris, 3^e cycle finance) et **Joël Labatut** (57 ans, Deug droit) animent le mid-cap. Le premier, au CA depuis 1994, a intégré Sodica en 2003, en provenance de Cofinép ; le second est arrivé en 2001 de la Banque Louis Dreyfus. Res-

pensable ECM depuis 2005, le directeur associé **Thierry Bex** (54 ans, DESS droit fiscal, DEA sciences politiques) l'était auparavant chez CA Indosuez. Les directeurs d'affaires **Antonia Lambert-Alcantara** (48 ans, INA-PG), transfuge d'Idia en 2009, et **Philippe Maitre** (48 ans, IEP-Paris), recruté chez Euro-Alliance Partners en 2001, pilotent respectivement Interactis et le small cap. Au total, Sodica compte quinze conseils en M & A. ■